

OKRUHY OTÁZOK NA ŠTÁTNU SKÚŠKU
z predmetu EKONOMICKÉ A FINANČNÉ RIADENIE PODNIKOV
(predmet povinný)

Inžinierske štúdium

Študijný program: Riadenie a ekonomika podniku

Študijný odbor: Strojárstvo

AR 2025 - 2026

1. Ekonomické informácie podniku pre externých a interných užívateľov.
2. Daňový systém Slovenskej republiky.
3. Ekonomické informácie podniku len pre interných užívateľov.
4. Operatívne kalkulácie podniku. .
5. Strategické kalkulácie podniku.
6. Tvorba cien.
7. Riadenie pracovného kapitálu.
8. Projektové riadenie a ekonomické riadenie prípravy a výberu projektov.
9. Ekonomické riadenie a hodnotenie priebehu podnikových projektov.
10. Finančný plán.
11. Rozpočty podniku.
12. Finančná analýza.
13. Finančná analýza ex post a ex ante.
14. Riadenie hmotných investícií.
15. Metódy riadenia hmotných investícií.
16. Riadenie finančných investícií.
17. Hodnotový prístup v riadení podniku.
18. Komplexné hodnotenie podniku.
19. Určovanie hodnoty podniku.
20. Riešenie ekonomických problémov a finančnej krízy podniku.

1. **Ekonomické informácie podniku pre externých a interných užívateľov.** Účtovný informačný systém. Finančné účtovníctvo. Účtovné výkazy.
2. **Daňový systém Slovenskej republiky.** Základné a vedľajšie náležitosti dani. Dane z príjmov, Daň z pridanej hodnoty. Spotrebné dane. Miestne dane.
3. **Ekonomické informácie podniku len pre interných užívateľov.** Účtovný informačný systém. Manažérske účtovníctvo. Výkonovo, procesne a zodpovednostne orientované manažérske účtovníctvo. Podnikový controlling. Reporting podniku.
4. **Operatívne kalkulácie podniku.** Význam operatívnych kalkulácií pre riadenie podniku. Metódy zostavovania operatívnych kalkulácií.
5. **Strategické kalkulácie podniku.** Význam strategických kalkulácií pre riadenie podniku. Metódy zostavovania strategických kalkulácií.
6. **Tvorba cien.** Cenové rozhodovanie. Prístupy k tvorbe cien. Cenová kalkulácia. Úroveň cien výrobkov. Úpravy cien.
7. **Riadenie pracovného kapitálu.** Riadenie zásob. Modely zásob – statické, dynamické, deterministické, stochastické. Manažment pohľadávok. Manažment riadenia peňažných tokov.
8. **Projektové riadenie a ekonomické riadenie prípravy a výberu projektov.** Význam a princípy projektového riadenia. Metódy projektového riadenia pre prijatie projektu. Štúdia uskutočniteľnosti projektu.
9. **Ekonomické riadenie a hodnotenie priebehu podnikových projektov.** Význam a princípy projektového riadenia. Metódy projektového riadenia. Hodnotenie priebehu implementácie projektu a dosiahnutých výsledkov.
10. **Finančný plán.** Význam finančného plánu pre riadenie podniku. Dlhodobý a krátkodobý finančný plán podniku. Metódy zostavovania finančného plánu.
11. **Rozpočty podniku.** Previazanosť finančného plánu a rozpočtov podniku. Typy rozpočtov. Postup zostavovania rozpočtov. Metódy zostavovania rozpočtov.
12. **Finančná analýza.** Význam a užívatelia finančnej analýzy. Postup finančnej analýzy podniku. Absolútne a pomerové ukazovatele. Rozklad ukazovateľov. Sústavy ukazovateľov.
13. **Finančná analýza ex post a ex ante.** Ekonomický normál. Predikčné finančné modely. Vizualizácia výsledkov finančnej analýzy.
14. **Riadenie hmotných investícií.** Význam a typy investícií v podniku. Proces hmotného investovania. Riziko hmotných investícií.
15. **Metódy riadenia hmotných investícií.** Klasifikácia metód riadenia hmotných investícií. Riziko hmotných investícií. Statické a dynamické metódy hodnotenia efektívnosti hmotných investícií.
16. **Riadenie finančných investícií.** Význam a typy investícií v podniku. Cenné papiere. Finančné deriváty. Investičný trojuholník. Riadenie finančného portfólia podniku.



17. **Hodnotový prístup v riadení podniku.** Hodnotová analýza. Stakeholders analýza. Balanced scorecard. Scorecard. Dashboard. Meranie výkonnosti. Kľúčové ukazovatele výkonnosti KPI, CFS, Riadenie výkonnosti CPM.
18. **Komplexné hodnotenie podniku.** Hodnotenie efektívnosti, výkonnosti a konkurencieschopnosti podniku. Finančné a nefinančné modely hodnotenia podniku. Multikriteriálne hodnotenie a rozhodovanie. Balanced scorecard.
19. **Určovanie hodnoty podniku.** Hodnota podniku. Dôvody oceňovania podniku. Metódy oceňovania podniku.
20. **Riešenie ekonomických problémov a finančnej krízy podniku.** Systémy včasného varovania. Metódy riešenia finančných problémov.

Študijná literatúra:

1. Bajus, R., et al. (2011). *Manažment portfólia cenných papierov a analýza investícií*. Bratislava : Iura Edition, 306 s. ISBN 978-80-8078-438-6.
2. Kádárová, J. – Janeková, J. (2019). *Riadenie a ekonomika podnikov - Podnikateľské prostredie*. Ostrava : Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava. 252 s. ISBN 9788024842523.
3. Kádárová, J. – Janeková, J. (2019). *Riadenie investičného rozvoja podniku*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 154 s. ISBN 978-80-553-3847-7.
4. Kádárová, J. – Kočišová, M. (2021). *Základy riadenia a ekonomiky podniku*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 234 s. ISBN 978-80-553-3848-4.
5. Kádárová, J. – Kočišová, M. (2023). *Náklady a tvorba cien*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 220 s. ISBN 978-80-553-4602-1.
6. Kádárová, J. (2018). *Krízové riadenie podnikov*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 224 s. ISBN 978-80-553-2935-2.
7. Kádárová, J., et al. (2018). *Controlling inovácií priemyselných podnikov*. Ostrava : Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, 256 s. ISBN 978-80-248-4251-6.
8. Kádárová, J., et al. (2020). *Podniková ekonomika*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 274 s. ISBN 978-80-553-3681-7.
9. Kádárová, J., et al. (2020). *Riadenie a ekonomika podnikov- Podnik a podnikanie*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 206 s. ISBN 978-80-553-3706-7.
10. Pekarčíková, M., et al. (2020). *Procesný manažment*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 235 s. ISBN 978-80-553-3750-0.
11. Pekarčíková, M., et al. (2021). *Strategic and Process Management*. Lüdenscheid : RAM-Verlag, 350 s. ISBN 978-3-96595-006-1.
12. Puškár, M., et al. (2019). *Manažérske metódy a techniky - strategický, krízový a finančný manažment*. Košice : Technická univerzita v Košiciach, 224 s. ISBN 978-80-553-3321-2.
13. Turisová, R. – Kádárová, J. (2012). *Hospodárska analýza*. Košice : TU, 138 s. ISBN 978-80-553-1394-8.